

# Gerente General

- Gerente General – Concepciones actuales
- Gerente emprendedor y negociador

- ✓ **Establecer Objetivos**
- ✓ **Planificar el trabajo**
- ✓ **Obtener Recursos**
- ✓ **Motivar a las Personas**
- ✓ **Controlar la Ejecución**
- ✓ **Modificar Planes o Acciones**



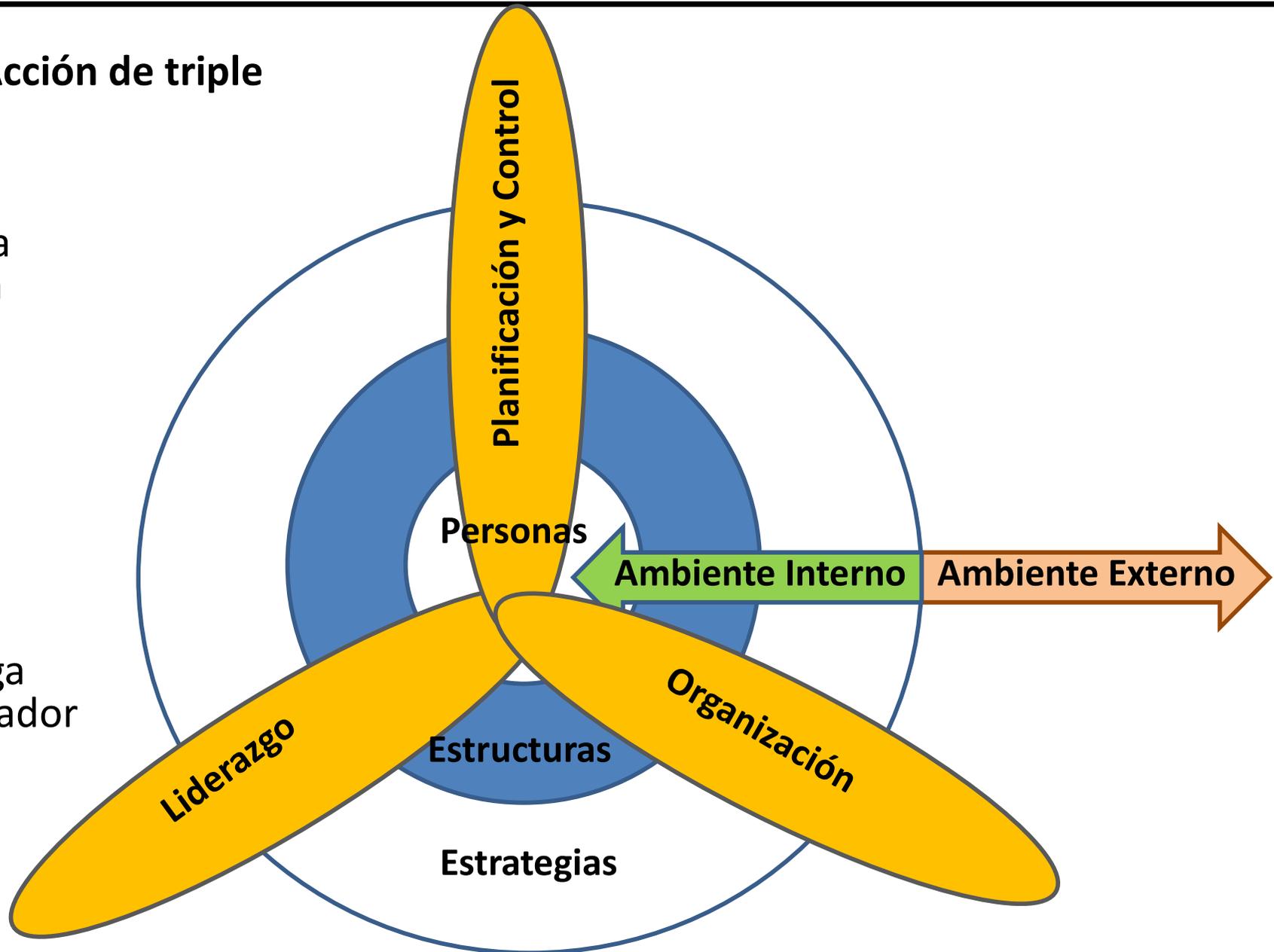
*“Sólo debe hacer lo que no puede delegar” - Peter Drucker*

## Campo de Acción de triple dimensión

- ✓ Personas
- ✓ Estructura
- ✓ Estrategia

## Debe ser:

- ✓ Estratega
- ✓ Organizador
- ✓ Líder



## Debe tener dos cualidades

- ✓ **Virtud: habilidad de fijar objetivos realistas**
- ✓ **Fortuna: suerte de los audaces**

**Empresarios**

**Emprendedores**

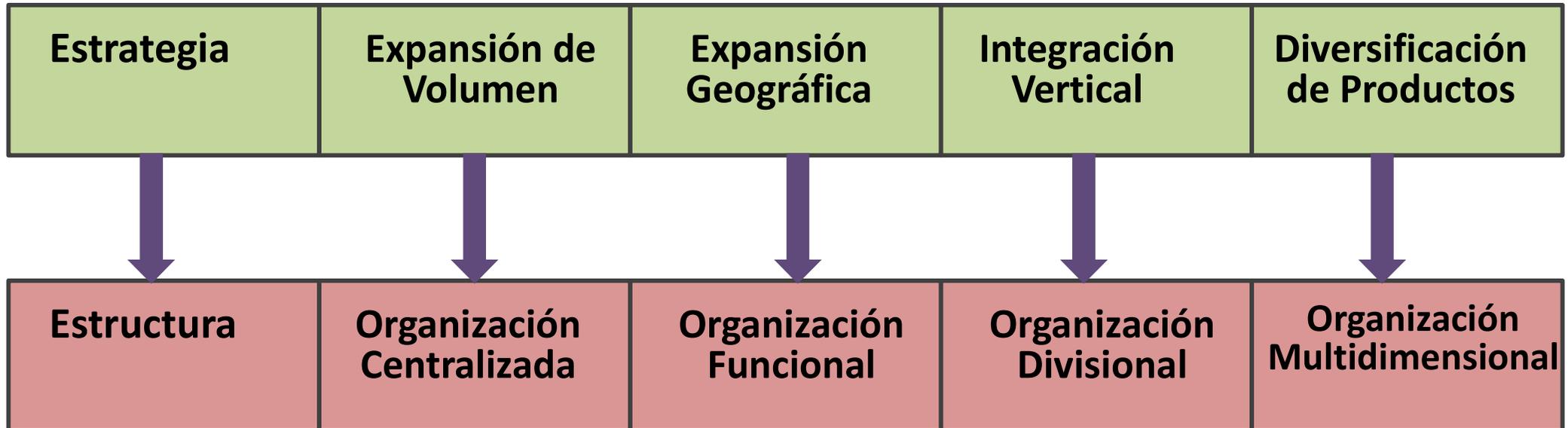


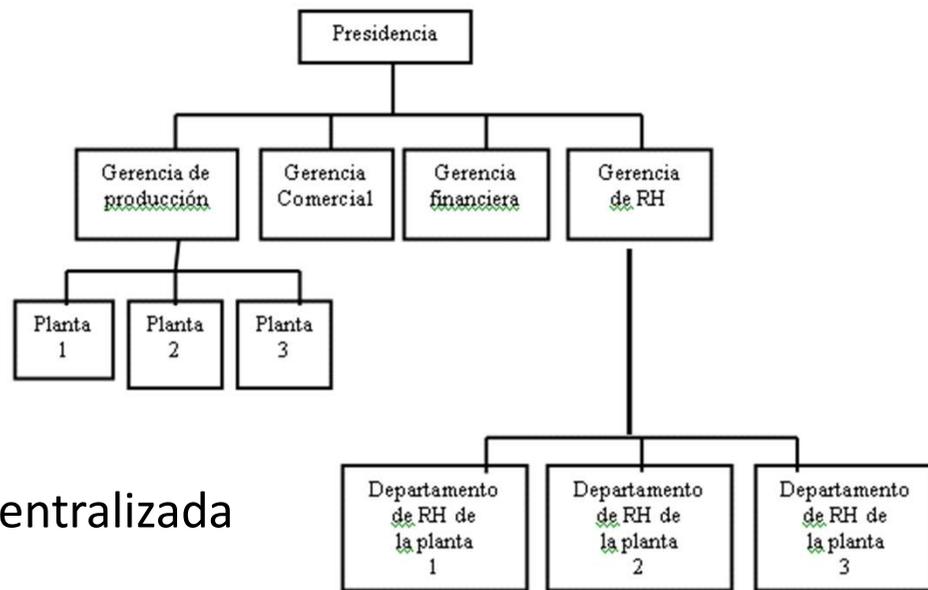
**Faceta no bondadosa: ser manipuladores**

**Juegos de Favores y Castillo de Poder**

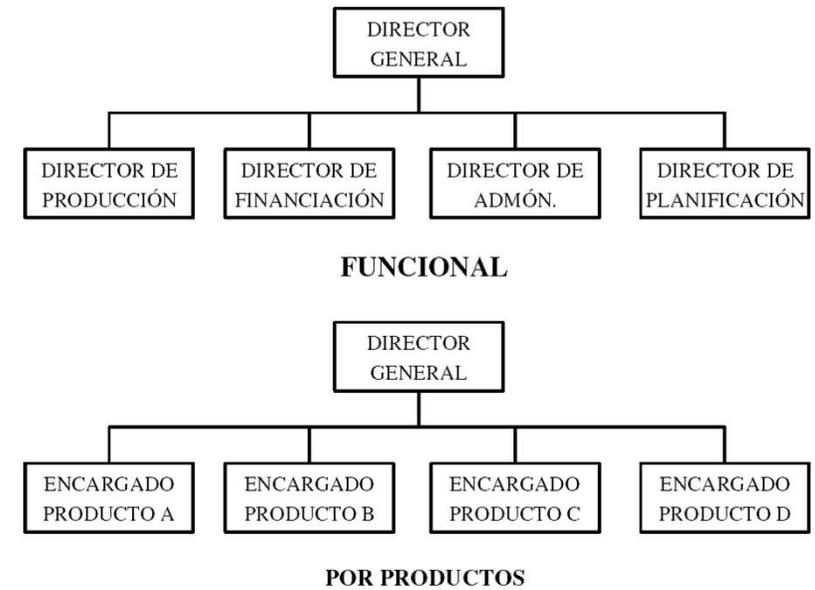
Ajustar la estructura y la estrategia de modo que exista congruencia entre las dos y que se valoricen mutuamente

La estructura es un DATO hoy y una VARIABLE mañana





Centralizada



Funcional o por producto



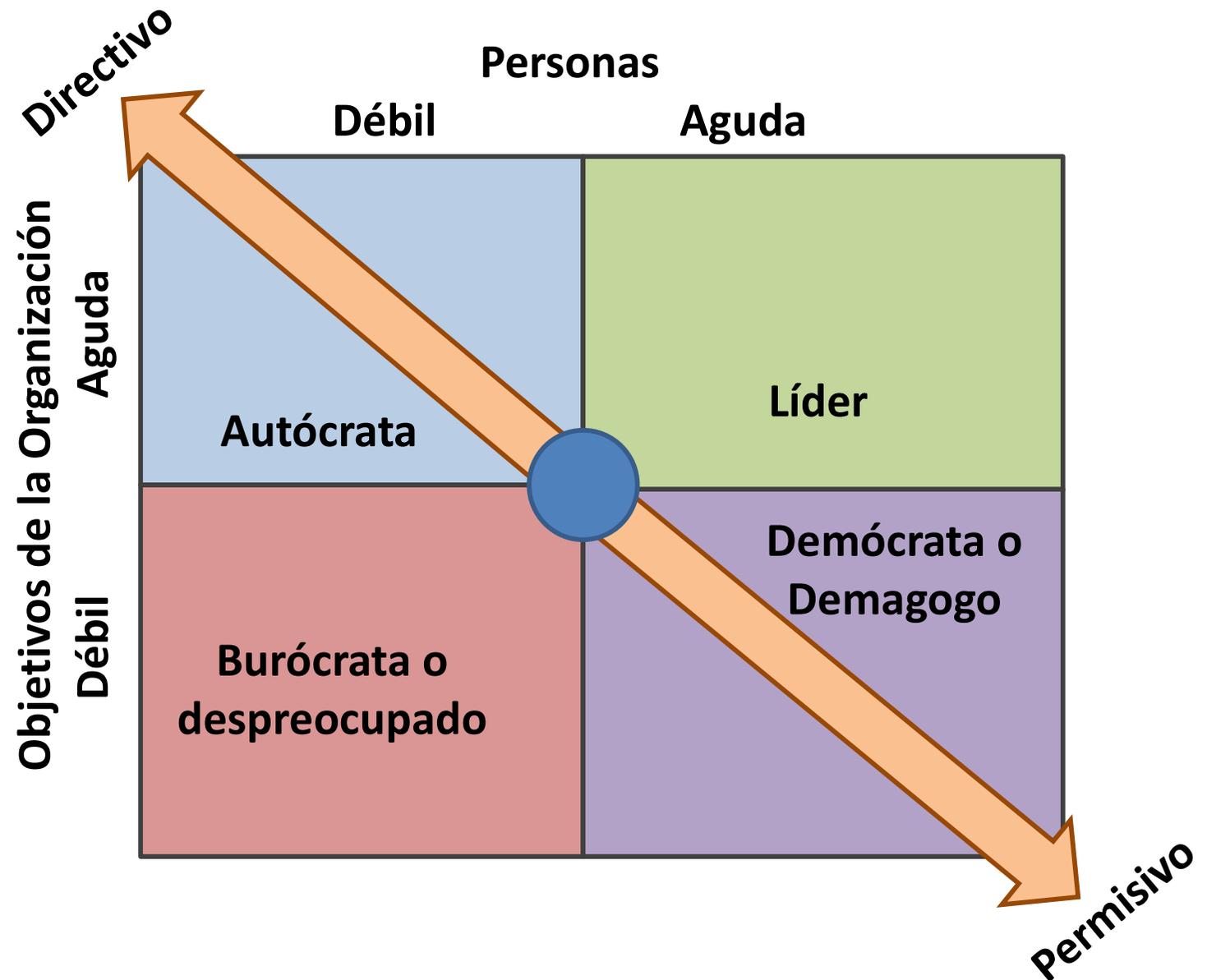
Divisional

## Cualidades

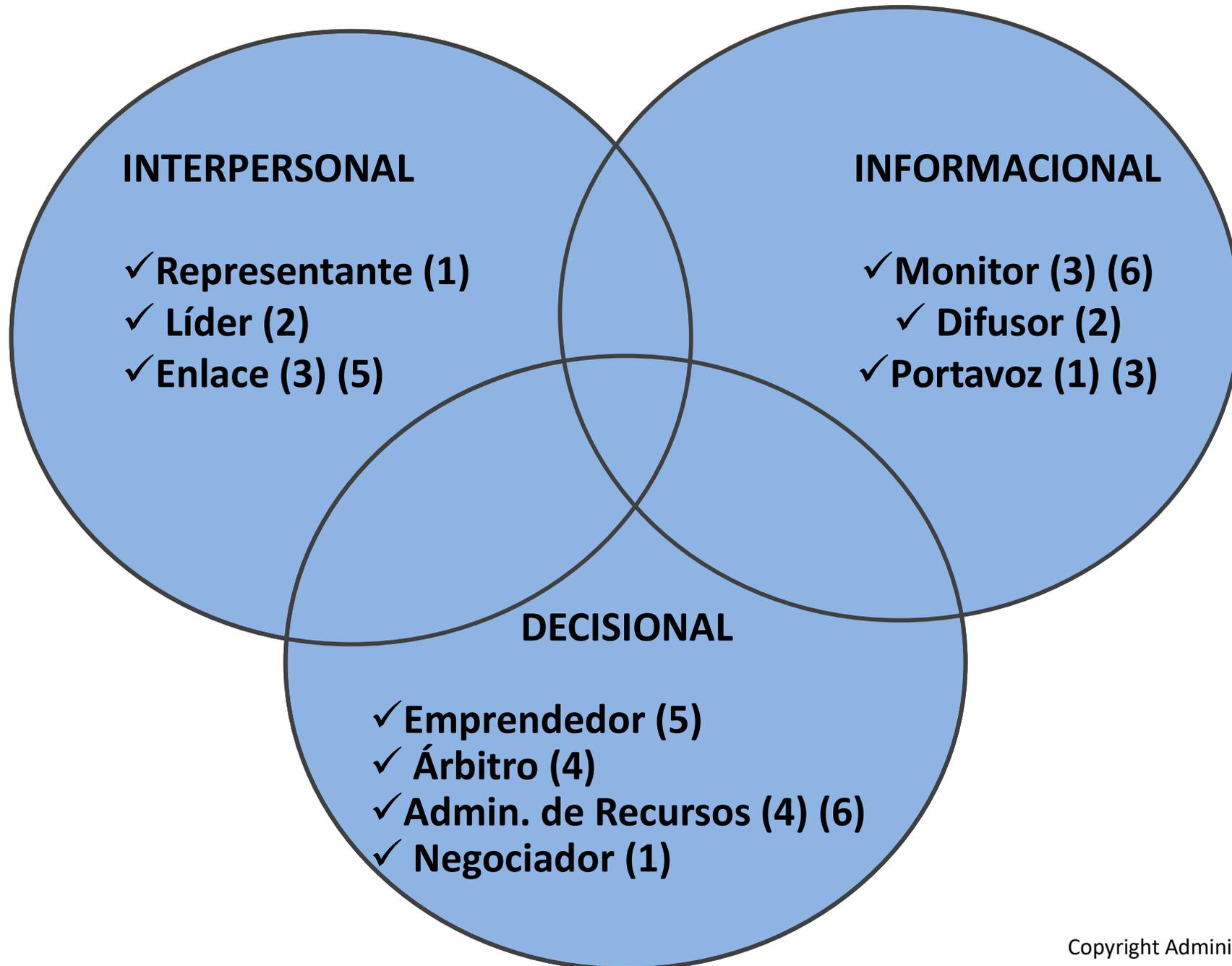
- ✓ Comunicador
- ✓ Líder

## Sensibilidad a:

- ✓ Las personas
- ✓ Los objetivos

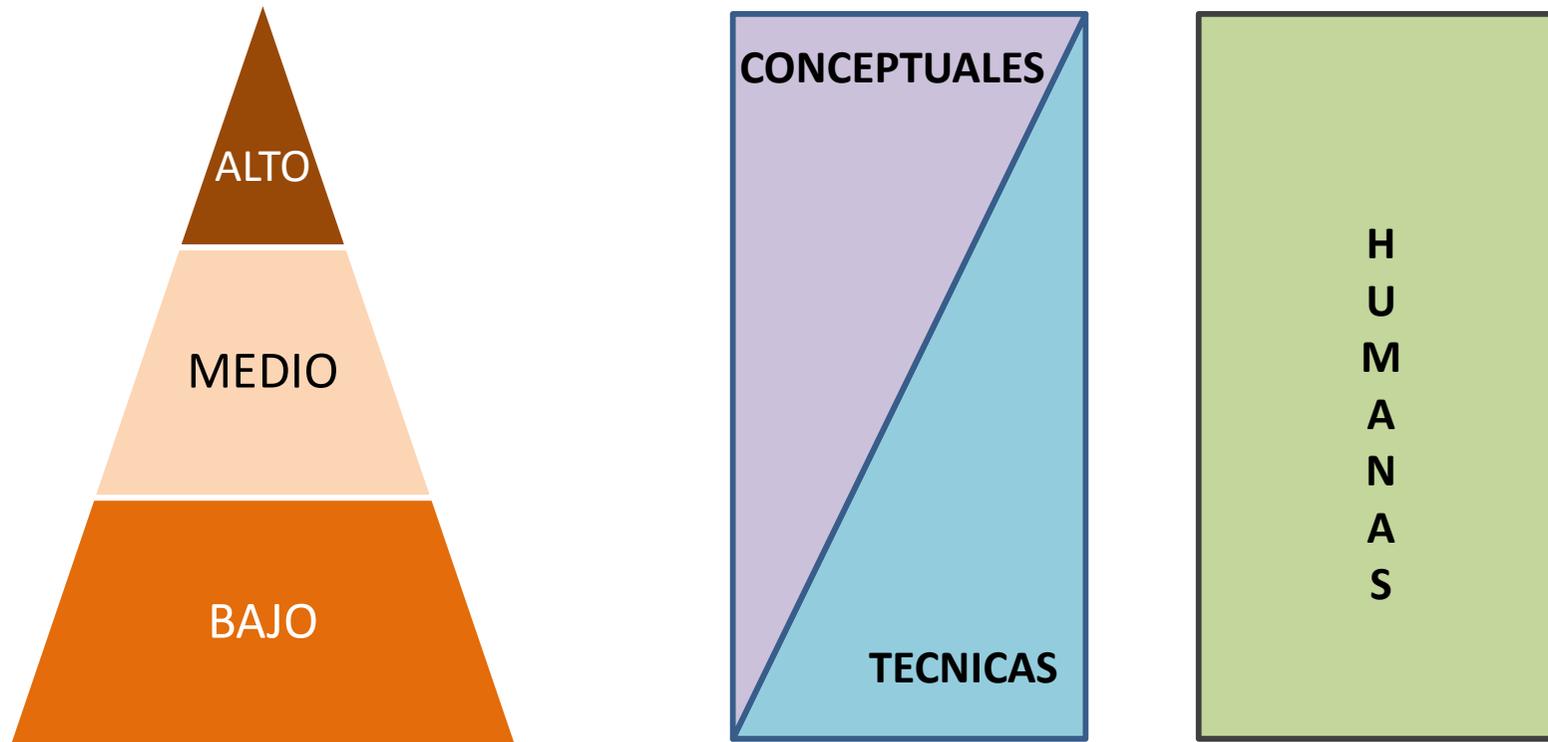


Esfera	Papeles	
	Representante	Representa a la organización
	Líder	Responsable de su equipo de trabajo
	Enlace	Relación entre el afuera y el adentro
	Monitor	Evalúa ambiente externo
	Difusor	Difunde hacia adentro
	Portavoz	Difunde hacia afuera
	Emprendedor	Creador de negocios
	Arbitro	
	Administrador de recursos	
	Negociador	



<b>Sallenave</b>	<b>Mintzberg</b>
<b>Estratega</b>	<b>Emprendedor, Portavoz, Negociador, Enlace, Representante</b>
<b>Planeador - Organizador</b>	<b>Administrador de recursos, Monitor, Arbitro</b>
<b>Líder y Comunicador</b>	<b>Representante, Líder, Difusor, Portavoz, Arbitro</b>

## Nivel Organizacional



## Efectividad Gerencial según P.Ducker

- **Concentración**
- **Conocimiento de las propias fortalezas**
- **Capacidad de hacerse entender**
- **Capacidad para ubicar a cada colaborador**

## Reactivos: Administradores



## Proactivos: Emprendedores



## Tipo de negociación

- ✓ **Distributiva**
- ✓ **Integradora**

## Estilos de Negociación

- ✓ **Estilo competitivo**
- ✓ **Estilo cooperativo**
- ✓ **Estilo integrador**

